

**Аннотации рабочих программ дисциплин, практик и государственной итоговой аттестации подготовки по направлению 38.04.02 – «Менеджмент» направленность (профиль) «Стратегический менеджмент и конкурентоспособность бизнеса»**

Код дисциплины	Наименование дисциплины	Содержание дисциплины				Общая трудоемкость З.Е./часы	Компетенции	Кафедра
<b>Блок 1</b>								
<b>Б1.О</b>	<b>Обязательная часть</b>							
Б1.О.01	Эволюция управленческой мысли	Семестр	Форма контроля	Аудит (час)	СРС (час)	Всего	УК-6; ОПК-1	Кафедра менеджмента
		2	зачет	24,3	47,7	2/72		
		Раздел 1. Общая характеристика менеджмента Раздел 2. Теоретический взгляд на природу, сущность и развитие управления Раздел 3. Развитие взглядов на менеджмент Раздел 4. История развития зарубежного менеджмента Раздел 5. История развития теории и практики менеджмента в России Раздел 6. Современная управленческая парадигма						
Б1.О.02	Английский язык-деловое общение (практикум)	Семестр	Форма контроля	Аудит (час)	СРС (час)	Всего	УК-4	Центр общеуниверситетских дисциплин
		2	зачет	16,3	55,7	2/72		
		Раздел 1. Innovations in Education Раздел 2. Digital Learning Environments Раздел 3. The Secondary Student Design & Research Experience Раздел 4. CLIL-context and language integrated learning Раздел 5. My research Раздел 6. Participating in the international conferences and professional and research associations of educators						
Б1.О.03	Управленческая экономика	Семестр	Форма контроля	Аудит (час)	СРС (час)	Всего		Кафедра менеджмента
		2	экзамен	36,5	107,5	5/180		

		<p>Раздел 1. Введение в управленческую экономику</p> <p>Раздел 2. Прогнозирование спроса и предложения на целевом рынке</p> <p>Раздел 3. Управленческие микроэкономические аспекты теории фирмы</p> <p>Раздел 4. Конкурентная среда и принятие фирмой решений о ценах и объемах производства</p> <p>Раздел 5. Анализ экономического состояния фирмы</p> <p>Раздел 6. Управление и экономическая оценка инновации</p>					УК-1; ОПК-1; ОПК-2	
Б1.О.04	Экономический анализ управленческой деятельности	Семестр	Форма контроля	Аудит (час)	СРС (час)	Всего	УК-1; ОПК-1; ОПК-2	Кафедра менеджмента
		1	экзамен	36,5	107,5	5/180		
		<p>Раздел 1. Содержание управленческого анализа и его место в системе управления организацией. Методология анализа</p> <p>Раздел 2. Анализ внутренней бизнес-среды</p> <p>Раздел 3. Анализ и управление затратами</p> <p>Раздел 4. Маржинальный анализ для обоснования управленческих решений</p>						
Б1.О.05	Правовое регулирование управленческой деятельности	Семестр	Форма контроля	Аудит (час)	СРС (час)	Всего	УК-1; ОПК-3	Кафедра теории и истории государства и права
		1	зачет	20,3	51,7	2/72		
		<p>Тема 1. Право как регулятор управленческой деятельности. Отрасли современного российского законодательства, регулирующие управленческую деятельность.</p> <p>Тема 2. Понятие и сущность управленческих правоотношений. Субъекты управленческой деятельности, их правовой статус.</p> <p>Тема 3. Специфика правоотношений в сфере государственного и муниципального управления.</p> <p>Тема 4. Правовое регулирование трудовых правоотношений. Управление персоналом.</p> <p>Тема 5. Правовое регулирование управления имуществом юридических лиц.</p> <p>Тема 6. Юридическая ответственность в сфере управленческой деятельности.</p>						
Б1.О.06	Конкурентоспособность организации и конкурентные стратегии	Семестр	Форма контроля	Аудит (час)	СРС (час)	Всего	УК-1, ОПК-4	Кафедра менеджмента
		1	экзамен	36,5	107,5	5/180		
		<p>Раздел 1. Теоретические основы конкуренции и конкурентоспособности</p> <p>Раздел 2. Конкурентная среда и ее анализ</p> <p>Раздел 3. Конкурентоспособность и ее оценка.</p> <p>Раздел 4. Система управления конкурентоспособностью организации.</p> <p>Раздел 5. Стратегии обеспечения конкурентоспособности предприятий.</p> <p>Раздел 6. Государственное регулирование конкурентоспособности.</p>						
Б1.О.07	Маркетинговые коммуникации и реклама в современном бизнесе	Семестр	Форма контроля	Аудит (час)	СРС (час)	Всего	УК-4, ОПК-4, ОПК-5	Кафедра менеджмента
		2	зачет	36,3	71,7	3/108		
		<p>Раздел 1. Введение в инструментарий маркетинговых коммуникаций.</p> <p>Раздел 2. Медиа-рынок и маркетинговые коммуникации.</p> <p>Раздел 3. Инструменты маркетинговых коммуникаций. Стратегия принятия решений.</p>						
Б1.В	<b>Часть, формируемая участниками образовательных отношений</b>							

Б1.В.01	Стратегический менеджмент	Семестр	Форма контроля	Аудит (час)	СРС (час)	Всего	УК-1; ПК-7, ПК-8	Кафедра менеджмента
		3	экзамен	34,5	109,5	5/180		
		<p>Раздел 1. Базовые понятия стратегического менеджмента. Основные подходы к анализу внешней среды компании (PEST/STEP) анализ. Ситуационный анализ (SWOT, SNW).</p> <p>Раздел 2. Стратегия и конкурентное преимущество. Типология конкурентных стратегий по М.Портеру. Меню стратегий. Методы формирования и оценки стратегических альтернатив./ Лекция/семинар/решение управленческих задач/case-study</p> <p>Раздел 3. Стратегия и конкурентные преимущества диверсифицированной компании. Стратегический аудит диверсифицированной компании</p> <p>Раздел 4. Управление организацией для успешной реализации стратегии. Корпоративная культура и лидерство – ключ к эффективной реализации стратегии.</p>						
Б1.В.02	Инновационный менеджмент	Семестр	Форма контроля	Аудит (час)	СРС (час)	Всего	УК-2; ПК-9	Кафедра менеджмента
		2	экзамен	32,5	111,5	5/180		
		<p>Тема 1. Основные понятия в области инновационного менеджмента.</p> <p>Тема 2. Концепция инновационного менеджмента.</p> <p>Тема 3. Особенности организационных форм инновационной деятельности.</p> <p>Тема 4. Экспертиза инновационных проектов.</p> <p>Тема 5. Основы управления инновационными рисками.</p> <p>Тема 6. Организация НИОКР и проектирования.</p> <p>Тема 7. Основы организационно-технологической подготовки производства новшеств.</p> <p>Тема 8. Комплексное обеспечение инновационной деятельности.</p> <p>Тема 9. Экономика инновационной деятельности.</p>						
Б1.В.03	Теория организации и организационное поведение	Семестр	Форма контроля	Аудит (час)	СРС (час)	Всего	УК-3; ПК-2; ПК-5	Кафедра менеджмент а
		2	экзамен	34,5	109,5	5/180		
		<p>Раздел 1. Теория организации/ лекция, семинар</p> <p>Раздел 2. Организационное поведение/ лекция, семинар</p>						
Б1.В.04	Корпоративные финансы	Семестр	Форма контроля	Аудит (час)	СРС (час)	Всего	УК-1, ПК-7	Кафедра менеджмента
		1	экзамен	30,5	77,5	4/144		
		<p>Раздел 1. Роль корпоративных финансов в экономике.</p> <p>Раздел 2. Механизм формирования финансовых ресурсов корпораций.</p> <p>Раздел 3. Стратегические основы управления финансами корпораций.</p> <p>Раздел 4. Организация инновационной деятельности корпорации.</p>						
Б1.В.05	Всеобщее управление качеством	Семестр	Форма контроля	Аудит (час)	СРС (час)	Всего	УК-2; ПК-1, ПК-3	Кафедра менеджмента
		1	экзамен	30,5	113,5	5/180		
		<p>Раздел 1. TQM и стандарты ISO серии 9000.</p> <p>Раздел 2. Эволюция подходов к управлению качеством и теоретико-методологические проблемы.</p> <p>Раздел 3. Концепции основоположников TQM и основные положения.</p>						

		<p>Раздел 4. Совершенствование деятельности организации на основе TQM.  Раздел 5. Коллективное участие и управление персоналом на основе TQM.  Раздел 6. TQM: Программы выдвижения предложений, совершенствование систем управлений и личности.  Раздел 7. Обеспечение качества систем управления и взаимодействие с поставщиками.  Раздел 8. Командная работа как инструмент TQM.  Раздел 9. Зарубежный и отечественный опыт реализации концепции TQM.</p>						
Б1.В.06	Математические методы и модели в принятии управленческих решений	Семестр	Форма контроля	Аудит (час)	СРС (час)	Всего	ПК-7; ПК-9	Кафедра высшей математики
		2	зачет	20,3	51,7	2/72		
		<p>Раздел 1. Принятие решений в условиях определенности.  Раздел 2. Принятие решений в условиях неопределенности и риска.  Раздел 3. Теоретико-игровые модели принятия решений.</p>						
Б1.В.07	Оценка интеллектуальной собственности компании	Семестр	Форма контроля	Аудит (час)	СРС (час)	Всего	УК-1, ПК-7,	Кафедра менеджмента
		3	зачет	20,3	51,7	2/72		
		<p>Тема 1. Общая методология оценки имущества  Тема 2. Интеллектуальная собственность как особый объект оценки  Тема 3. Затратный подход к определению стоимости объектов ИС  Тема 4. Сравнительный подход к оценке объектов ИС  Тема 5. Доходный подход к оценке объектов ИС  Тема 6. Современные принципы оценки интеллектуальной собственности.</p>						
Б1.В.08	Управление конкурентоспособностью фирмы	Семестр	Форма контроля	Аудит (час)	СРС (час)	Всего	УК-4, ПК-8, ПК-9	Кафедра менеджмента
		3	зачет	20,3	87,3	3/108		
		<p>Раздел 1. Теоретические основы управления конкурентоспособностью организации  Раздел 2. Научные подходы к управлению конкурентоспособностью организации.  Раздел 3. Управление конкурентными преимуществами.  Раздел 4. Основные стратегии обеспечения конкурентоспособности организации.  Раздел 5. Механизм управления конкурентоспособностью организации.  Раздел 6. Конкурентоспособность товара</p>						
Б1.Э.ДВ	<b>Элективные дисциплины</b>							
Б1.В.ДЭ. 01.01	Разработка и принятие управленческих решений. Case-study "Выбор управленческого решения"	Семестр	Форма контроля	Аудит (час)	СРС (час)	Всего	УК-1, ПК-4, ПК-7	Кафедра менеджмента
		3	зачет	20,3	87,3	3/108		
		<p>Раздел 1. Предмет и методы принятия управленческих решений.  Раздел 2. Методы формирования и оценки стратегических альтернатив. Основные факторы, влияющие на принятие управленческих решений.  Раздел 3. Стратегический процесс выбора. Метод теории игр. Поиск компромиссов и точек равновесия. Математическое программирование и имитационное моделирование.  Применение бизнес симуляторов в практике бизнес-моделирования.</p>						

Б1.В.ДЭ. 01.02	Основы интеллектуального труда (продвинутый уровень)	Семестр	Форма контроля	Аудит (час)	СРС (час)	Всего	УК-6; ПК-1, ПК-2	Центр общеуниверситетских дисциплин
		3	зачет	20,3	87,7	3/108		
		Раздел 1. Культура интеллектуального труда Раздел 2. Программные средства универсального и специального назначения и методики поиска информации Раздел 3. Обеспечение интеллектуального труда						
Б1.В.ДЭ. 02.01	Оценка инвестиционной привлекательности бизнеса	Семестр	Форма контроля	Аудит (час)	СРС (час)	Всего	УК-1; ПК-7	Кафедра менеджмента
		2	экзамен	36,5	107,5	5/180		
		Раздел 1. Теоретические положения анализа инвестиционной привлекательности организации Раздел 2. Методика анализа инвестиционной привлекательности организации-эмитента Раздел 3. Анализ кредитоспособности заемщика Раздел 4. Анализ производных инвестиционной привлекательности организации Раздел 5. Анализ показателей рейтинга и моделирование инвестиционной привлекательности бизнеса.						
Б1.В.ДЭ. 02.02	Социальная адаптация и основы социально-правовых знаний	Семестр	Форма контроля	Аудит (час)	СРС (час)	Всего	УК-3; ПК-2	Центр общеуниверситетских дисциплин
		2	экзамен	36,5	107,5	5/180		
		Раздел 1. Понятие социальной адаптации, ее этапы, механизмы и условия Раздел 2. Основы гражданского и семейного законодательства Раздел 3. Реабилитация и трудоустройство инвалидов и лиц с ОВЗ						
Б1.В.ДЭ. 03.01	Управленческий учет и контроль (практикум)	Семестр	Форма контроля	Аудит (час)	СРС (час)	Всего	УК-1, ПК-3, ПК-5	Кафедра менеджмента
		3	экзамен	28,5	115,5	5/180		
		Раздел 1. Сущность и назначение управленческого учёта. Раздел 2. Затраты и их классификация. Существующие системы учета затрат и калькулирования себестоимости продукции (работ, услуг). Раздел 3. Управление финансами предприятия на основе анализа системы «Затраты-Объем-Прибыль». Принятие оперативных управленческих решений. Раздел 4. Планирование и бюджетирование. Система нормативного учета и анализ отклонений.						
Б1.В.ДЭ. 03.02	Корпоративный налоговый менеджмент	Семестр	Форма контроля	Аудит (час)	СРС (час)	Всего	УК-1, ПК-3, ПК-5	Кафедра менеджмента
		3	экзамен	28,5	115,5	5/180		
		Раздел 1. Общие понятия. Раздел 2. Общие вопросы планирования налогов. Раздел 3. Налоговый менеджмент и бухгалтерский учет.						
		Семестр	Форма контроля	Аудит (час)	СРС (час)	Всего		К а ф

Б1.В.ДЭ. 04.01	Развитие Евро-менеджмента	3	зачет	16,3	55,7	2/72	УК-5; ПК-2, ПК-9	
		Раздел 1. Коллегиальное сотрудничество Раздел 2. Взаимодействие «штаб - линия» Раздел 3. Заместительство Раздел 4. Изменения в менеджменте при внедрении новых технологий управления						
Б1.В.ДЭ. 04.02	Сравнительный менеджмент	Семестр	Форма контроля	Аудит (час)	СРС (час)	Всего	УК-5; ПК-2, ПК-6	Кафедра менеджмента
		3	зачет	16,3	55,7	2/72		
		Тема 1. Введение в дисциплину «Сравнительный менеджмент»/ лекция, семинар Тема 2. Культура и кросс-культурные различия как основа сравнительного менеджмента/лекция, семинар Тема 3. Влияние национальных деловых культур на международный бизнес/лекция, семинар Тема 5. Глобализация бизнеса/ лекция, семинар Тема 6. Развитие международного бизнеса/лекция, семинар Тема 7. Коммуникации в системе сравнительного менеджмента/ лекция, семинар Тема 8. Основы теории менеджмента США/семинар Тема 9. Немецкая деловая культура и стиль управления/ лекция, семинар Тема 10. Особенности французской деловой культуры/ семинар Тема 11. Британская модель менеджмента/ семинар Тема 12. Шведская модель менеджмента/ семинар Тема 13. Характерные признаки и особенности японской системы управления/ лекция, семинар Тема 14. Современная корейская модель менеджмента/ семинар Тема 15. Российский менеджмент / лекция, семинар Тема 16. Сравнительный анализ национальных моделей менеджмента/ лекция, семинар						
Б1.В.ДЭ. 05.01	Анализ и оценка конкурентоспособности организации	Семестр	Форма контроля	Аудит (час)	СРС (час)	Всего	УК-4; ПК-8, ПК-9	Кафедра менеджмента
		3	экзамен	34,5	109,5	5/180		
		Раздел 1. Конкурентная среда предприятия и экономическое поведение предприятия по обеспечению конкурентоспособности. Раздел 2. Анализ конкурентной рыночной среды. Раздел 3. Анализ конкурентоспособности продукции предприятия. Раздел 4. Анализ конкурентоспособности предприятия.						
Б1.В.ДЭ. 05.02	Современное корпоративное управление и ответственность бизнеса	Семестр	Форма контроля	Аудит (час)	СРС (час)	Всего	УК-1, ПК-7	Кафедра менеджмента
		3	экзамен	34,5	109,5	5/180		
		Раздел 1. Теоретические основы формирования корпоративного управления и социальной ответственности Раздел 2. Обеспечение реализации принципов корпоративного управления в современных условиях. Раздел 3. Современные корпоративные стратегии и технологии: реализация концепции КСО.						
Б1.В.ДЭ. 06.01	Взаимодействие бизнеса, власти и общества	Семестр	Форма контроля	Аудит (час)	СРС (час)	Всего	ПК-1, ПК-2	Кафедра менеджмента
		2	зачет с оценкой	16,3	127,7	4/144		
		Раздел 1. (наименование) Взаимодействие бизнеса, власти и общества: социология и философия управления						

		Раздел 2. (наименование) Взаимодействие бизнеса, власти и общества в системе социального управления Раздел 3. (наименование) Социальная политика как объект взаимодействия бизнеса, власти и общества.						
Б1.В.ДЭ. 06.02	Организация исследовательской деятельности	Семестр	Форма контроля	Аудит (час)	СРС (час)	Всего	УК-4, ПК-7, ПК-8	Кафедра менеджмента
		2	зачет с оценкой	16,3	127,7			
		Раздел 1. Научное исследование: сущность, типология, особенности Раздел 2. Магистерская диссертация: структура, концепция, стилистические особенности, нормы и правила оформления.						
<b>Блок 2.</b>	<b>Практики</b>							
	<b>Обязательная часть</b>							
<b>Б2.О.01</b>	<b>Учебная практика</b>							
Б2.О.01.0 1(П)	Ознакомительная практика	Семестр	Форма контроля	Аудит (час)	СРС (час)	Всего	УК-1, ОПК-1, ОПК-2	Кафедра менеджмента
		1	зачет	4,3	211,7			
		Раздел 1. Подготовительный этап Раздел 2. Посещение структурных подразделений (мест практики) и мероприятий Раздел 3. Консультация Раздел 4. Выполнение индивидуальных заданий Раздел 5. Подготовка отчета по практике						
<b>Б2.О.02</b>	<b>Производственная практика</b>							
Б2.О.02.0 1(П)	Научно-исследовательская работа	Семестр	Форма контроля	Аудит (час)	СРС (час)	Всего	УК-1, УК-4, УК-6, ОПК-5	Кафедра менеджмента
		3	зачет	4,3	139,7			
		Раздел 1. Подготовительный этап Раздел 2. Выбор темы исследования Раздел 3. Создание научно-исследовательской работы Раздел 4. Подготовка отчета по практике						
<b>Часть, формируемая участниками образовательных отношений</b>								
<b>Б2.В.01</b>	<b>Учебная практика</b>							
Б2.В.01.01 (Пд)	Преддипломная практика	Семестр	Форма контроля	Аудит (час)	СРС (час)	Всего	УК-1; УК-2; ПК-7; ПК-8;	Кафедра менеджмента
		4	зачет	51,3	740,7			
		Раздел 1. Подготовительный этап Раздел 2. Посещение структурных подразделений (мест практики) и мероприятий Раздел 3. Консультация Раздел 4. Выполнение индивидуальных заданий Раздел 5. Подготовка отчета по практике						
<b>Б3 Государственная итоговая аттестация</b>								
Б3.01(Д)	Подготовка к процедуре защиты и защита	Семестр	Форма контроля	Аудит (час)	СРС (час)	Всего	УК-1; УК-2;	Кафедра
		4	экзамен	8,5	279,5			

	выпускной квалификационной работы	<p>Выпускная квалификационная работа (ВКР) в соответствии с ОПОП магистратуры по направлению 38.04.02 – Менеджмент выполняется в форме магистерской работы, представляет собой самостоятельное и логически завершенное теоретическое исследование, связанное с решением задач того вида (видов) деятельности, к которым готовится магистр: научно-исследовательской, педагогической, организационно-управленческой.</p> <p>ВКР предполагает: анализ и обработку информации, полученной в результате изучения широкого круга источников (документов, статистических данных) и научной литературы по теме ВКР магистра; анализ, обработку, систематизацию данных, полученных в ходе наблюдений и экспериментального изучения объектов сферы профессиональной деятельности; разработку проекта, имеющего практическую значимость.</p> <p>В процессе выполнения и защиты ВКР, магистр должен продемонстрировать способность, опираясь на полученные знания, умения и сформированные общекультурные, общепрофессиональные и профессиональные компетенции, самостоятельно решать на современном уровне задачи своей профессиональной деятельности, излагать информацию, научно аргументировать и защищать свою точку зрения.</p> <p>Выполнение ВКР является заключительным этапом обучения.</p>		<p>УК-3; УК-4; УК-5; УК-6; ОПК-1; ОПК-2; ОПК-3; ОПК-4; ОПК-5; ПК-1; ПК-2; ПК-3; ПК-4; ПК-5; ПК-6; ПК-7; ПК-8; ПК-9</p>				
<b>ФТД</b>		<b>Факультативы</b>						
ФТД.01	Противодействие коррупции	Семестр	Форма контроля	Аудит (час)	СРС (час)	Всего	УК-1, ПК-1, ПК-6	Кафедра теории и истории
		3	зачет	36,3	35,7	2/72		
		Раздел 1. Теоретические аспекты исследования и индикаторы экономической безопасности в менеджменте организации. Раздел 2. Социально-экономическая сущность и направления противодействия коррупции						
ФТД.02	Экономическая безопасность в современном бизнесе	Семестр	Форма контроля	Аудит (час)	СРС (час)	Всего	УК-5; ПК-5, ПК-4	Кафедра менеджмента
		2	зачет	20,3	51,7	2/72		
		Тема 1. Обеспечение безопасности субъектов хозяйствования: общие положения Тема 2. Экономическая безопасность как основа национальной безопасности Тема 3. Угрозы экономической безопасности Тема 4. Предприятие в новых условиях хозяйствования Тема 5. Основные положения концепции экономической безопасности предприятия (организации) Тема 6. Угрозы экономической безопасности предприятия (организации) Тема 7. Безопасность предпринимательства как функция инфраструктуры рыночной экономики						